La feuille de route 2025-2026 de l'AICA



Groupe des contrôleurs d'assurance francophones

Bruxelles, 29 janvier 2025

L’AICA – Association internationale des contrôleurs d’assurance

La mission de l’AICA est de :

- Promouvoir un contrôle efficace et cohérent à l’échelle mondiale de l’industrie de l’assurance afin de développer et de maintenir des marchés d’assurance équitables, surs et stables pour le bénéfice et la protection des assurés ; et
- Contribuer à la stabilité financière mondiale.

Plus de **200** juridictions,

couvrant **97%** des primes mondiales d’assurance,

representées par **40** membres au Comité exécutif

Le plan stratégique

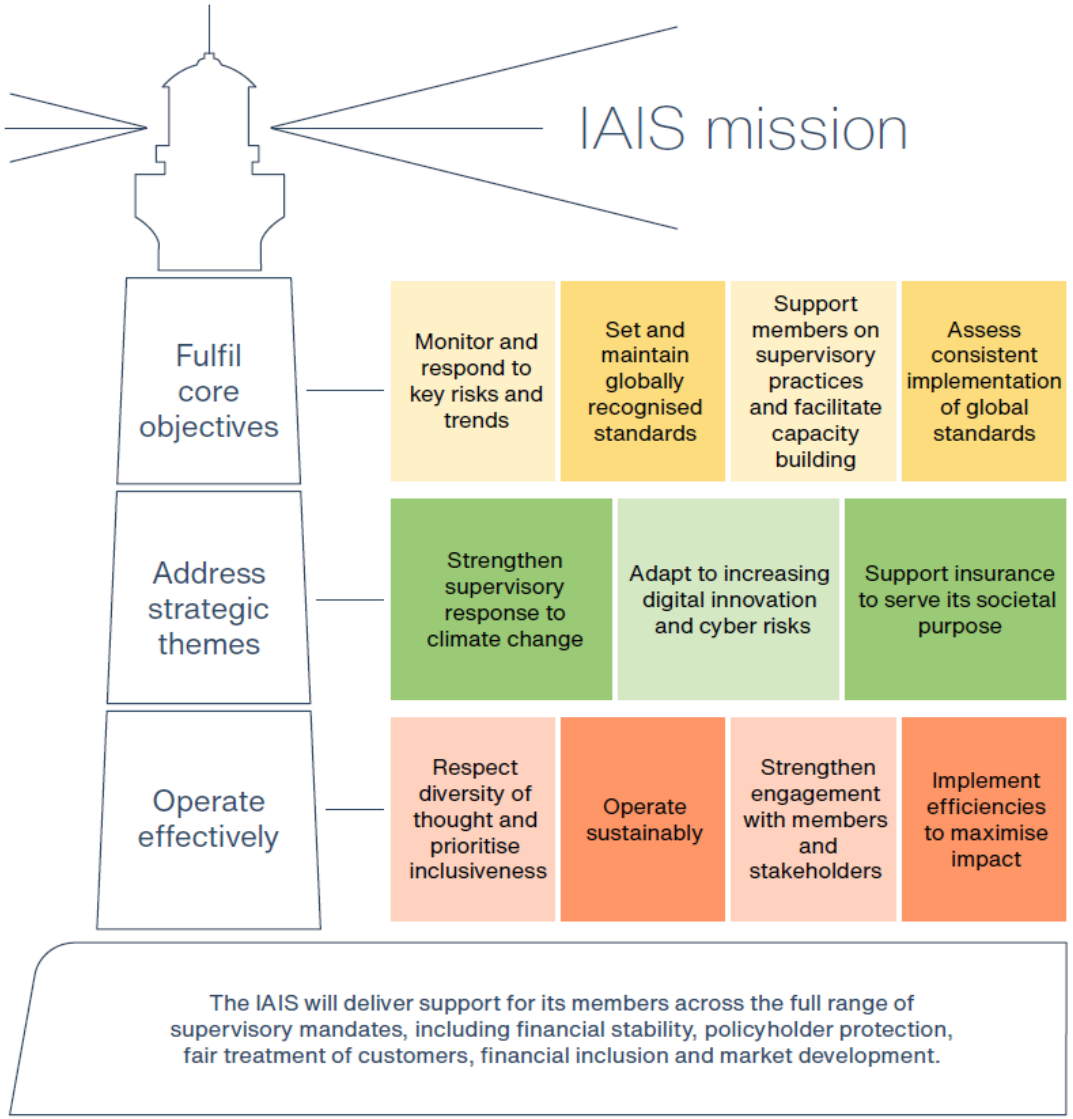
Le Plan stratégique 2025-2020 a été adopté et publié en octobre 2024

Le focus de l'AICA va se déplacer, pour se concentrer sur:

- L'évaluation des principaux risques et évolutions du secteur de l'assurance au niveau mondial;
- Le soutien à la mise en oeuvre des normes et aux pratiques effectives de contrôle; et
- L'évaluation de la mise en oeuvre des normes de l'AICA

La feulle de route 2025-2026 traduit le plan stratégique en projets et activités :

- Elle a été approuvée par le Comité exécutif en décembre 2024
- Elle sera publique



Les objectifs stratégiques 2025-2029

- **La feuille de route 2025-2026 est guidée par les objectifs stratégiques 2025-2029**

- **Les objectifs stratégiques de l'AICA reflètent un cycle intégré d'activités :**
  1. Évaluer les principaux risques et évolutions ainsi que leur prise en compte dans le contrôle de l'assurance
  2. Définir et actualiser si nécessaire les normes AICA
  3. Assister les membres dans leurs pratiques de contrôle et faciliter le renforcement des capacités/connaissances
  4. Évaluer la mise en oeuvre conforme des normes AICA au niveau mondial

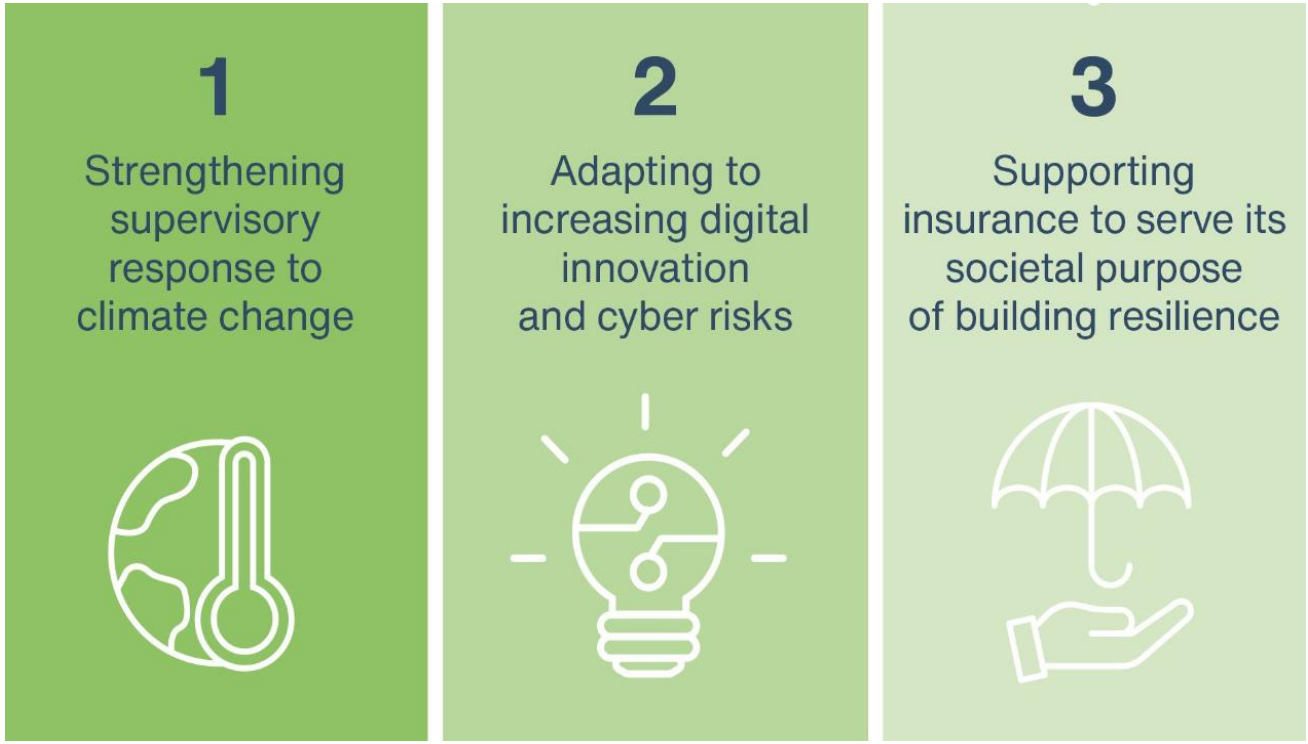
- Les résultats de l'évaluation de la mise en oeuvre des normes AICA sont pris en compte
  - dans l'évaluation des risques et des réponses à leur apporter,
  - dans la mise à jour des norms,
  - dans l'assistance technique aux Membres

- La réalisation de ce cycle repose sur **l'efficience et la transparence des opérations de l'association**



Les thèmes stratégiques 2025-2029

- L'AICA a identifié 3 thèmes stratégiques transversaux qui appellent une attention particulière et une action coordonnée des contrôleurs d'assurance à travers le monde
- Ces thèmes seront pris en compte dans les activités et projets conduits en appui des objectifs stratégiques.
- Ils ne sont pas totalement nouveaux; ils bénéficient des travaux déjà engagés avant 2025 sur ces sujets.



1. Renforcement de l'action en matière de changement climatique
2. Adaptation à l'innovation technologique et au risque cyber
3. Appui au rôle sociétal de l'assurance de renforcement de la résilience

Objectif stratégique 1 : évaluer les principaux risques et évolutions ainsi que leur prise en compte dans le contrôle de l'assurance

- **Poursuite de l'Exercice de surveillance global (GME) :**
  - Meilleure prise en compte des risques complexes – finalisation de nouveaux indicateurs auxiliaires (nb. Merci aux nouvelles juridictions du GCAF qui ont participé en 2024)
  - Revue triennale de la méthodologie
- **Document de discussion** ("*Issues Paper*") **sur certains changements structurels de l'assurance vie:** (1) placements dits "alternatifs" (2) Réassurance de placements : Analyse des risques et identification de possibles renforcements de la boite à outils du contrôle; consultation publique en mars 2025
- **Édition spéciale du GIMAR sur les implications pour la stabilité financière des défauts de protection ("protection gaps") contre les risques de catastrophes naturelles:** Le document inclura
  - une description théorique du problème et de ses enjeux,
  - une analyse quantitative montrant comment ces défauts de protection peuvent menacer la stabilité financière notamment en se fondant sur une étude de cas.
- **Revue par le Conseil de stabilité financière (FSB) du cadre holistique de l'AICA**
- **Continuation de la collecte de données sur le risque climatique et son analyse**.

Objectif stratégique 2: Définir et actualiser si necessaire les normes de l'AICA

- **Développement de nouvelles normes en rapport avec la norme internationale en capital (ICS**) adoptee en décembre dernier, s'appliquant aux "grands groupes internationaux d'assurance" (IAIG), s'intégrant au Cadre commun (*ComFrame*) et s'appuyant respectivement sur le PBA 9 ─Contrôle et rapportage (reporting) au contrôleur ─ et le PBA 20 ─Communication au public.

Objectif stratégique 3 : Assister les membres dans leur pratique du contrôle et faciliter le renforcement des capacités/connaissances

Thèmes stratégiques

Risque climatique: Document d'application sur le risque climatique. Document réservé aux Membres (càd non public) sur les pratiques de contrôle pour répondre au changement climatique, notamment en matière de mesure ("climate metrics") et de communication financière.

Transformation digitale: Publication au 2e trimestre d'un document d'application sur l'utilisation des PBA en matière de gouvernance et de protection de la clientèle relativement à l'intelligence artificielle (IA). Développement d'un document réservé aux Membres proposant des outils pratiques pour le contrôle de l'IA, l'identification et la comprehension des risques correspondants, et consultation sur une "boite à outils" pour aider les contrôleurs dans leur contrôle de la resilience opérationnelle des assureurs

Rôle sociétal de l'assurance: Poursuite des travaux en s'appuyant sur les travaux déjà menés en matière d'inclusion financière, de défauts de protection, de diversité, équité et inclusion, et de traitement équitable des assurés. L'AICA

- apportera une contribution au *Sustainable Finance Working Group* (SFWG) du G20 en matière de défauts de protection,
- mettra à jour son document d'application *Regulation and supervision supporting inclusive insurance markets*,
- finalisera un document d'application sur le traitement equitable des preneurs d'assurance dans leur diversité.

Objectif stratégique 3 : Assister les membres dans leur pratique du contrôle et faciliter le renforcement des capacités/connaissances

Solvabilité fondée sur les risques : Poursuite des travaux pour mettre à disposition des membres des ressources pour la mise en oeuvre d'un regime de contrôle fondé sur les risques.

Soutien à l'implementation de l'ICS: Développement d'un manuel en ligne d'aide à l'implementation de l'ICS qui comprendra notamment des exemples et documents d'application. Développement en 2025 d'un document d'applicqtion sur la disponibilité du capital. Ouverture d'un processus de questions reponses sur l'ICS pour les membres.

IFRS 17: L'AICA continuera ses travaux relatifs à l'impact pour le contrôle de la mise en oeuvre des standards comptables

Objectif stratégique 4: évaluer l'implémentation conforme des normes AICA au niveau mondial

- **Développement de la méthodologie d'évaluation de la mise en oeuvre de l'ICS, et du questionnaire pour l'auto-évaluation**
- ***Member Assessment Programme*** **(MAP) pour Oman (finalisation en 2025) and Costa Rica (finalisation en 2026)**: évaluation complete de l'implementation des normes de l'AICA
- **Revue par les pairs (*Peer Review Process,* PRP):** Revue thématique limitée. L'AICA va conduire un PRP sur le PBA 13 (Réassurance) qui donnera lieu à un rapport public en 2026.
- ***Targeted Jurisdictional Assessments*** (TJA)**:** Finalisation de la seconde phase des TJA, évaluations de la mise en oeuvre des normes du Cadre holistique, qui concernera 6 nouvelles juridictions, et suivi des progress pour les 10 juridictions déjà évaluées lors de la 1ère phase.
- **Évaluation de la mise en oeuvre du Cadre commun** (ComFrame)**:** Préparation en 2025 de l'évaluation ─qui débutera en 2026─ de la mise en oeuvre des éléments qualitatifs du Comframe,.
- **Mise à jour du *Coordinated Implementation Framework* (CIF) :** Revue et revision du CIF, qui régit l'assistance technique de l'AICA et comment elle évalue la mise en oeuvre de ses normes.

En conclusion

- L'AICA est une organisation mondiale qui bénéficie des perspectives et des contributions d'une **diversité** de membres et s'attache à conduire ses travaux de manière **inclusive**
- Le **plan stratégique 2025-2029** est marqué par des **continuités** (l'évaluation globale des risques et des évolutions) et des **changements de focus** (moins de nouveaux standards; mais, **plus** d'évaluations de leurs mises en oeuvre)
- Les **quatre objectifs stratégiques** (diapos 6 à 9) témoignent du cycle intégré de nos travaux: depuis l'évaluation des risques et de leurs évolutions, jusqu'à la revue de la boite à outils AICA du contrôle, et l'évaluation de la mise en oeuvre de ce contrôle. Les **trois themes stratégiques** (cf. diapo 8) permettent de prendre en compte de manière transversale trois enjeux clés et globaux.
- **La feuille de route 2025-2026** opérationnalise pour la 1ère année ce plan stratégique.



Questions?